



Tableau de bord 2010



RAPPORT MORAL _____	5
Rapport moral de la présidente _____	5
Rapport d'activités _____	8
RAPPORT FINANCIER _____	13
Rapport de la Trésorière _____	13
Rapports du commissaire aux comptes _____	16
Comptes de l'exercice _____	14
PROJET _____	17
Plan d'actions 2011 _____	17
Proposition de révision des cotisations _____	18
Déclaration d'utilité publique _____	18
ANNEXE _____	19



# Rapport moral

## Rapport moral de la présidente

À ceux qui n'ont jamais eu l'occasion de le faire, je l'apprends peut-être, à ceux qui le font régulièrement, je le confirme, écrire le rapport moral d'une association n'est pas l'exercice le plus aisé que l'on puisse imaginer tant le rédacteur est balancé entre le devoir d'être complet, l'envie de ne pas être trop ennuyeux et la crainte d'oublier l'élément essentiel, qu'il soit factuel ou humain.

Les cinq dernières lignes de mon rapport moral 2009 rappelaient que le Conseil d'Administration arrivait en fin de mandat et qu'il vous appartenait d'en élire un nouveau. Ce fut fait et si j'en conservai la présidence, beaucoup de « nouveaux » se portèrent spontanément candidats pour continuer à mener l'aventure commencée en 1995. Je les remercie car leur enthousiasme, leur analyse, leur pertinence sont extrêmement précieux tout comme je remercie les « anciens », Dominique Vila, Anne Bénêteau-Péan et Sophie Brégeaud-Romand dont les qualités de trésorière n'auront échappées à personne.

Avec le recrutement de Grégory Legeais au début de l'année 2009, notre équipe de mousquetaires est à nouveau au grand complet : ils ne croisent jamais le fer mais se renvoient les balles avec beaucoup d'adresse. En résumé et dans l'ordre d'apparition au générique, Vincent Lagardère, Pierre-Emmanuel Laurent, Christophe Alloncle et Grégory Legeais font du CIRM ce qu'il est (une belle vitrine pour le patrimoine muséal de Poitou-Charentes et un outil au service de la meilleure gestion des collections). Ils travaillent sans relâche avec sérieux, compétence, talent dans la joie et la bonne humeur et si par le plus grand des malheurs il nous fallait un jour nous séparer de l'un d'entre eux, ce serait la mort dans l'âme.

Et puisque j'en suis au chapitre remerciements, je me tourne vers Marie-Françoise Gérard pour lui dire une fois de plus combien nous nous félicitons qu'elle soit NOTRE conseiller-musées et combien c'est un privilège que de pouvoir bénéficier de ses compétences et de son soutien.

Qu'avons-nous, tous ensemble, contribué à produire en cette année 2010 ?

Le rythme d'une publication par mois que nous nous sommes imposé est tenu sans problème grâce à l'effort soutenu des personnels scientifiques des musées des collectivités adhérentes.

- Un nouveau type de publication a vu le jour « Un regard, Une œuvre » et quatre sujets ont ainsi été mis en lumière.

- Trois dossiers thématiques ont été réalisés.
- Trois « retours sur exposition » illustrent une autre nouveauté dans nos publications. Il s'agit-là de prolonger une exposition temporaire en la publiant après sa fermeture sur le site du CIRM.
- Le parcours géolocalisé de découverte du patrimoine roman en Vienne (il convient de remercier ici Dominique Vila qui effectue tout le travail scientifique et d'écriture et Vincent Lagardère pour les prises de vues et le travail graphique).
- La bibliothèque numérisée s'est enrichie de l'état des lieux de la lithothèque du bassin de la Charente, document de synthèse établi par le programme Collectif de recherche du Ministère de la Culture.

Comme chaque année, plusieurs stages de formation ont été organisés et ce sont ainsi soixante-quatorze agents qui ont été concernés par l'informatisation de l'inventaire, la numérisation des collections, le marquage RFID et la traçabilité des collections, la publication d'actualités dans Découverte des Musées.

Les actions pédagogiques se poursuivent au travers du partenariat entre les lycées, les musées et le Conseil des musées dans le cadre du dispositif « Clubs-musées ».

Toutes ces activités liées à la pédagogie sont relayées dans notre portail « Établissement Numérique Virtuel » et les ressources sont référencées dans le portail national « Histoire des Arts ».

Le projet de marquage RFID est en voie d'achèvement et le déploiement aura lieu pendant l'été 2011.

Concernant l'inventaire des collections et leur informatisation, l'effort est constant et l'horizon des 100000 notices d'œuvre (94608 au 31 décembre 2010) se rapproche, dont 9308 mises à disposition sur la base au public.

La progression du nombre de consultations de notre site n'est plus aussi spectaculaire qu'il y a quelques années, mais cela est dû à une offre croissante sur Internet, en revanche chaque internaute passe de plus en plus de temps grâce à l'offre renouvelée de contenu (dossiers, expositions virtuelles...).

Comme vous le savez, trois sources financières nous permettent de mener à bien toutes les missions qui sont les nôtres et de pérenniser les quatre emplois qui ont pu être créés pour répondre aux besoins sans cesse croissants de notre structure : l'État, la Région et les Collectivités locales ou Communautés d'Agglomérations. En 2010 nous avons, en l'attente de la concrétisation de la nouvelle convention triennale entre l'État, la Région et le CIRM, signé une convention de

financement annuelle. Les temps sont durs pour tout le monde, chaque euro doit être dépensé avec discernement afin de faire en sorte que ce formidable outil qu'est le Conseil Inter-régional des Musées continue à faire la promotion de la Région Poitou-Charentes au travers de l'exceptionnelle richesse de son patrimoine muséal.

Que chacun soit ici remercié de l'effort consenti.

Fabienne Texier, présidente du CIRM

# Rapport d'activités

## LES PUBLICATIONS

En 2010 ont été publiés :

### 4 présentations « un regard, une œuvre »

- Le plafond en faïence de Prosper Jouneau
- Le siège de Poitiers par l'amiral Gaspar de Coligny en 1569 de François Nautré
- Coup d'œil sur l'île d'Oléron par Louis Lessieux
- Le plan-relief de Rochefort



### 3 dossiers thématiques

- Au cœur d'une nécropole néolithique... les tumulus de Bougon
- Les portraits au pastel de Jean Valade
- La vocation artistique de la maison Quantin : une question de mise en page



### 3 retours sur exposition :

- Andreas Detloff : à l'artiste polynésien inconnu
- Au-delà du noir
- SINE QUA NON



### 1 parcours géolocalisé de découverte du patrimoine roman de la Vienne





A également été publié dans la bibliothèque numérisée l'état des lieux de la lithothèque du bassin de la Charente, document de synthèse établi par le Programme Collectif de Recherche du Ministère de la Culture et prenant appui sur un dossier de présentation préalablement réalisé.

## **LES FORMATIONS**

---

En 2010, le Conseil des musées a effectué 125,5 journées/agent de formation dans le cadre de 16 journées de formations en groupe et de 11 journées de formation individuelle ou à deux *in situ*. Au total, 74 agents ont reçu une formation au cours de l'année sur différents thèmes :

- L'informatisation de l'inventaire
- La numérisation des collections
- Le marquage RFID et la traçabilité des collections
- La publication d'actualités dans Découverte des musées

## **LES ACTIONS PEDAGOGIQUES**

---

L'année 2010 a été l'occasion de poursuivre les partenariats entre lycées, musées et Conseil des musées dans le cadre des actions « clubs-musées ».

Ainsi, les deux clubs-musées existants de longues dates au lycée Guez de Balzac d'Angoulême, le « club Arts et sciences » et « l'atelier d'Archimède », poursuivent leurs activités et se servent des outils mis à disposition par le Conseil des musées.

De même, le club-musée du lycée Pérochon de Parthenay, créé en 2009, a été reconduit cette année. Les activités de ce club-musée ont abouti le 21 janvier 2011 à l'inauguration d'une exposition montée par les élèves au musée de Parthenay et consacrée aux instruments d'enseignement des sciences physiques. Cette exposition a pris fin le 27 mars dernier.

Bien sûr, toutes ces productions ainsi que tous les documents pédagogiques fournis par les services pédagogiques des musées ont été intégrés dans notre portail « Établissement Numérique Virtuel », ressources elles-mêmes référencées par la suite par le portail national « Histoire des arts ».

## **LE MARQUAGE RFID**

---

La phase de test du marquage des collections au moyen de puces RFID, expérimentation toujours unique en France, qui se déroule actuellement dans quatre musées pilotes est presque achevée. Les premiers retours sont satisfaisants ; toutefois, les contraintes très spécifiques d'un tel projet appliqué aux collections patrimoniales nécessitent encore quelques ajustements et une ultime phase de test se révèle encore nécessaire.

Un matériel modifié et quelques tags plus adaptés à des cas de figures bien précis seront donc de nouveau testés au cours du mois d'avril.

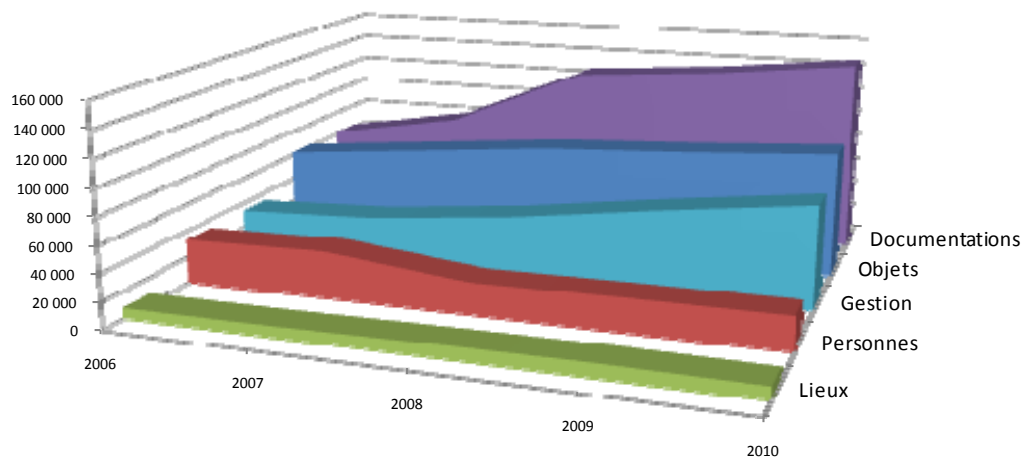
Le déploiement du matériel et des tags dans l'ensemble des musées adhérents de la région, initialement prévu en 2010, n'interviendra donc finalement qu'au cours de l'été 2011.

## L'INVENTAIRE

---

La base de données des collections présentait au 31 décembre 2010 un total de 94 608 notices d'œuvres, dont 9 308 rendues accessibles au public. Le seuil de 10.000 fiches accessibles au public a été atteint début mars 2011.

Le graphique ci-dessous illustre la progression sur 4 ans du nombre total de fiches objets, personnes, lieux, documentations et gestion d'objet :



(La diminution du nombre de fiche personnes s'explique par un nettoyage des doublons)

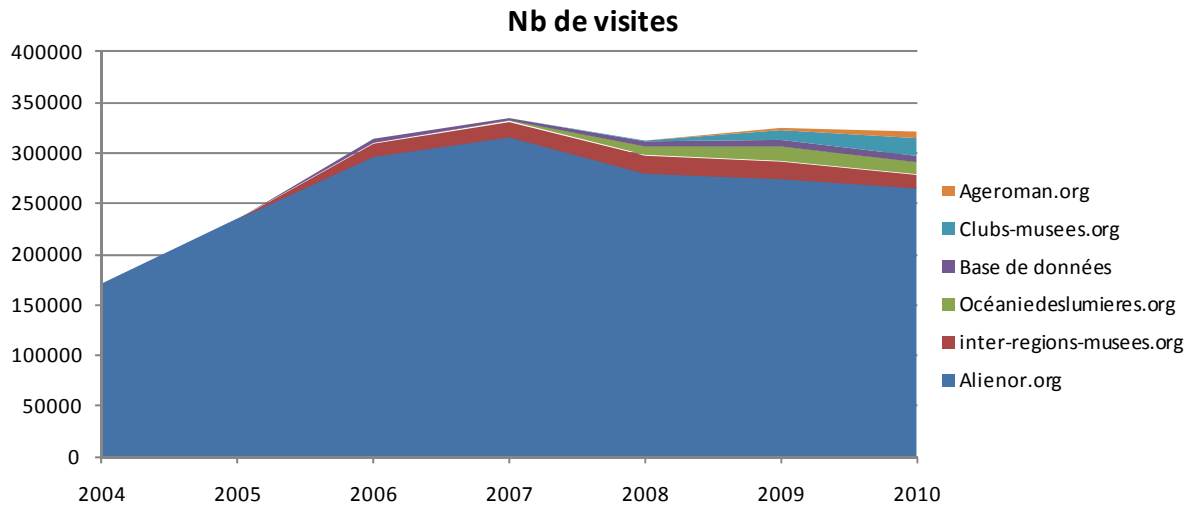
## LES STATISTIQUES DE CONSULTATION

---

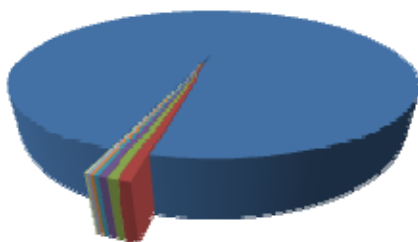
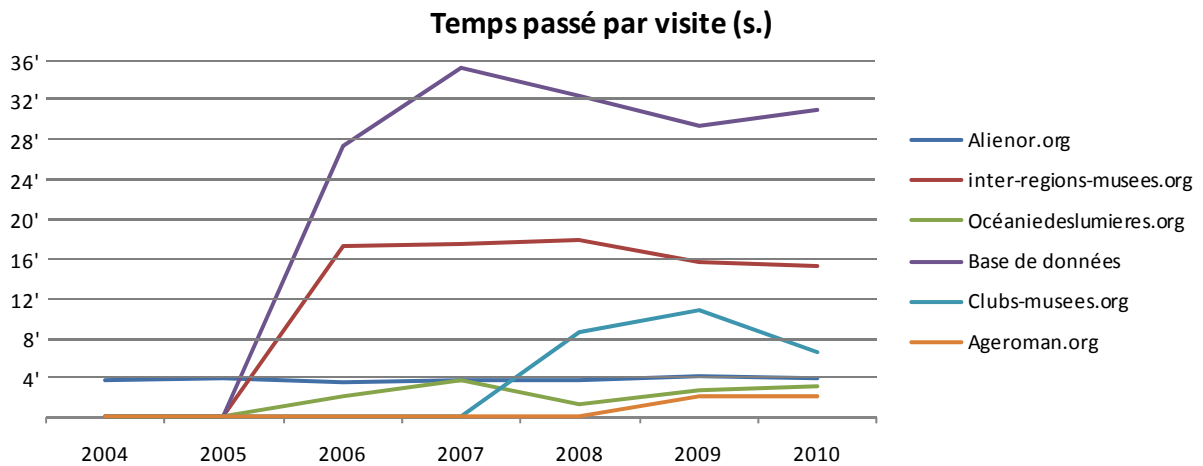
Depuis 2007 et la création de multiples noms de domaines distincts d'Alienor.org (clubs-musees.org, oceaniedeslumieres.org, inter-regions-musees.org puis ageroman.org), la progression du nombre de visites a ralenti, allant même jusqu'à régresser en 2008. Trois causes sont probablement à l'origine de ce ralentissement :

- le développement d'autres ressources patrimoniales extérieures au Poitou-Charentes et de sites de musées constituant une offre toujours croissante d'autres contenus sur Internet
- l'accumulation de contenus dans des sites et sous des chartes graphiques différentes difficilement identifiables et perturbant la navigation des internautes
- une interface vieillissante pour le site Alienor.org, ne reflétant pas la modernité des contenus qui y sont régulièrement ajoutés

La refonte d'Alienor.org et la réorganisation des différents contenus autour d'un seul nom de domaine devraient permettre de relancer la progression des consultations grâce à une charte graphique actualisée, plus uniforme et identifiable, et à une organisation des contenus plus intelligible. Oceaniedeslumieres.org gardera toutefois son autonomie pour des raisons de droits.



Gage de qualité de nos contenus, la durée de chaque visite sur nos sites est de nouveau en progression cette année, malgré un léger repli entre 2008 et 2009. Le nombre toujours croissant de contenus (dossiers, expositions virtuelles, ouvrages numérisés...) permet de maintenir l'intérêt des internautes lors de leur visite sur nos sites.



- France
- Belgique
- Canada
- Inconnu
- Allemagne
- Brésil
- Espagne
- Maroc
- autres pays

Les consultations proviennent principalement de France ; viennent dans un second temps les autres pays francophones (Belgique et Canada et dans une moindre mesure, Maroc). La consultation provenant d'autres pays non francophones est très limitée. Il devient donc essentiel d'envisager de rendre notre site, et tout particulièrement la présentation des musées, bilingue.

Enfin, voici le classement, globalement inchangé par rapport à 2009, des 10 dossiers ayant générés le plus de visites en 2010 :

Position 2010	Titre du dossier	Publication	Nb de visiteurs	Position 2009
1	Deux roues pour se propulser : de la draisienne...	2001	63898	1
2	Les styles du mobilier français	2006	50895	3
3	L'évolution de poinçons d'état	2003	48933	2
4	Cognac en cartes postales anciennes	2000	25792	4
5	Les très riches heures du papier à rouler	2002	25385	5
6	Chauvigny autrefois	2000	23961	9
7	Art sacré en Deux-Sèvres	2001	23737	7
8	La faune protégée des marais	2001	23249	8
9	Scoters des années 50	2000	20248	10
10	Les français et la table du moyen Age à l'aube...	2001	19881	11

Et le classement des 10 meilleures progressions :

Titre du dossier	Publication	Position 2009	Position 2010
Un musée pour quoi faire ?	09/2009	54	11
Au cœur d'une nécropole néolithique, les tumulus de Bougon	01/2010	-	53
Châtellerauld, dessins d'hier et d'aujourd'hui	10/2009	98	41
Andreas Detloff : à l'artiste polynésien inconnu	04/2010	-	70
La vocation artistique de la maison Quantin : une question de...	04/2010	-	75
Les portraits au pastel de Jean Valade	02/2010	-	93
Aurore et Tithon, un tableau à travers les siècles	10/2009	99	85
L'écriture dans l'antiquité	06/2009	50	24
L'Inde avec les anglais, photographies de la collection de P. Loti	04/2009	51	26
Du chanvre à la corde	03/2009	26	16

La refonte à venir de nos sites et des dossiers les plus populaires devrait permettre de reprendre le rythme de progression qui était le nôtre ; toutefois, un travail de communication et de référencement devra être engagé, notamment au travers des réseaux sociaux devenus incontournables comme Facebook ou Twitter.

# Rapport financier

## Rapport de la Trésorière

Comme chaque année, le déficit affiché dans les comptes de l'association est purement comptable et s'équilibre avec notre dotation aux amortissements. En effet, les règlements comptables interdisent la réintégration des subventions d'investissement dans les produits du compte de résultat ; ceci a pour conséquence de provoquer un déséquilibre qui est à l'origine de ce déficit structurel.

Dans les faits, la situation financière de l'association est bonne, et tout particulièrement sa trésorerie puisqu'elle s'établit au 31 décembre autour de 105000 €. La raison de cette importante trésorerie s'explique essentiellement par des investissements prévus au budget 2010 mais qui n'ont pas encore été finalisés. Prévus pour l'acquisition du matériel de marquage RFID, ces investissements, qui s'élèvent à 64000 €, restent toujours d'actualité et seront bien engagés comme prévu dans les prochaines semaines.

Les charges de personnels ont également été plus faibles que prévues. En effet, du fait d'une incertitude quant au renouvellement du soutien financier de la région, la prudence a recommandé de temporiser des augmentations de salaires pour les salariés les moins bien rémunérés qui avaient pourtant été anticipées dans le budget 2010. Les autres charges de fonctionnement se sont révélées globalement conformes aux prévisions.

Les dépenses sont donc moins élevées de 81.366 € par rapport au budget initial, soit 17.366 € si l'on tient compte des 64.000 € qui seront bien engagés en 2011 sur le budget affecté en 2010.

Toutefois, côté recette, il reste encore à percevoir 20% de la subvention de fonctionnement affectée par la région (17200 €) et la subvention de 20.000 € qui avait été anticipée au titre des investissements n'a pas été approuvée. Les autres revenus sont légèrement supérieurs aux prévisions ; ceci s'explique d'une part par des aides à l'embauche qui avaient été sous-estimées et d'autre part par le fait que les fonds qui n'ont pas été engagés comme prévu ont rapporté un peu sur le compte épargne. Les recettes sont donc plus faibles que prévu d'un montant de 17.047 €.

CHARGES ENGAGÉES EN 2010	Budgété	Réalisé	RECETTES PERÇUES EN 2010	Budgété	Réalisé
INVESTISSEMENTS	121 303	50 537	COTISATIONS	120 000	120 157
FONCTIONNEMENT	257 857	247 257	SUBVENTIONS	242 500	205 300
			AUTRES REVENUS	16 660	19 163
<b>TOTAL</b>	<b>379 160</b>	<b>297 794</b>	<b>TOTAL</b>	<b>379 160</b>	<b>344 620</b>
<b>CHARGES RESTANT A ENGAGER</b>			<b>RECETTES RESTANT A PERCEVOIR</b>		
INVESTISSEMENTS			SUBVENTIONS		
Matériel			Région		
Matériel clients		64000	Fonctionnement		17200
		<b>361 794</b>			<b>361 820</b>

Au final, entre les économies réalisées d'un côté et les recettes non réalisées de l'autre, la situation s'équilibre.

# Comptes de l'exercice

## COMPTE DE RESULTAT SYNTHETIQUE

PRODUITS	2010	2009	CHARGES	2010	2009
<b>Produits d'exploitation</b>			<b>Charges d'exploitation</b>		
Prestation de formation facturée		768	Autres achats		
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>0</b>	<b>768</b>	Petit matériel et fournitures	1 160	3 086
<b>Autres produits d'exploitation</b>			Services extérieurs		
Subventions d'exploitation	146 000	156 000	Secrétariat	187	
Cotisations des adhérents	120 157	120 159	Locations de salles	2 950	600
Autres produits			Locations de véhicules	66	
Valorisation d'occupation de locaux	13 579	13 579	Maintenance logicielle des appli.	24 743	29 237
Transfert de charges		2 728	Assurances	865	741
Prises en charge OPCA	1 380		Colloques-conférences		15
Aides à l'embauche	2 788		Autres services extérieurs		
<b>Total des autres produits d'expl.</b>	<b>283 904</b>	<b>292 466</b>	Honoraires	7 991	7 550
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>283 904</b>	<b>293 234</b>	Annonces recrutement		1 067
<b>Produits financiers</b>			Reproduction	32	55
Autres intérêts et produits assimilés			Transport	185	484
Intérêts du compte épargne	1 252	818	Frais de déplacement	14 706	12 135
<b>Total des produits financiers</b>	<b>1 252</b>	<b>818</b>	Réceptions	100	309
<b>Produits exceptionnels</b>			Poste	140	155
Reprise de provision sur litige		15 076	Télécommunications	2 731	2 413
Remboursement SFR	40		Hébergement des sites	41 701	43 187
<b>Total des produits exceptionnels</b>	<b>40</b>	<b>15 076</b>	Services bancaires	398	405
<b>Total des produits</b>	<b>285 197</b>	<b>309 128</b>	Cotisation d'adhésion ASEISTE	30	30
			Impôts, taxes et assimilés		
			Taxe sur les salaires	2 866	2 104
			Cotisation OPCA	706	1 840
			Salaires et traitements		
			Rémunérations du personnel	96 349	91 949
			Congés payés	531	-335
			Charges sociales		
			Cotisations URSSAF	21 578	20 999
			Charges / congés payés	223	188
			Cotisations retraite	5 492	5 242
			Cotisations retraite cadre	1 094	1 406
			Cotisations mutuelle	870	790
			Cotisations caisse de prévoyance	1 050	989
			Cotisations chômage	4 240	3 907
			Cotisations médecine du travail	529	418
			Dotations aux amortissements		
			Dot. aux amort. des immo. incorp.	124 409	121 964
			Dot. aux amort. des immo. corp.	17 750	21 828
			Autres charges		
			Droits d'auteurs	127	148
			Valorisation d'occupation de locaux	13 582	13 579
			<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>389 380</b>	<b>388 485</b>
			<b>Charges financières</b>		
			<b>Total des charges financières</b>		
			<b>Charges exceptionnelles</b>		
			Charges d'expl. sur exercice ant.	105	458
			Val. compt. des immo. corp. cédées	74	
			<b>Total des charges exceptionnelles</b>	<b>179</b>	<b>458</b>
<b>Déficit</b>	<b>104 363</b>	<b>79 907</b>	Impôts sur les sociétés		92
<b>Total général</b>	<b>389 560</b>	<b>389 035</b>	<b>Total des charges</b>	<b>389 560</b>	<b>389 035</b>

## BILAN SYNTHETIQUE

ACTIF	2010	2009	PASSIF	2010	2009
<b>Immobilisations</b>			<b>Fonds propres</b>		
<b>Immobilisations incorporelles</b>			<b>Fonds asso. sans droit de reprise</b>		
Acquisition de logiciels	116 988	110 822	Subv. d'invest. biens renouvel.	1 511 916	1 435 416
Développement d'applications	1 047 081	1 006 500	<b>Report à nouveau</b>		
Licences	6 753	6 753	Déficits cumulés	-847 681	-767 775
Amortissement des logiciels	-110 368	-106 173	<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>-104 363</b>	<b>-79 907</b>
Amort. des autres immo. incorp.	-630 420	-510 205	<b>Total fonds propres</b>	<b>559 872</b>	<b>587 735</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>			<b>Dettes</b>		
Matériel informatique	209 270	231 381	Fournisseurs et comptes rattachés		
Amort. du matériel informatique	-197 120	-205 150	Sarah Champion	1 768	2 683
<b>Immobilisations financières</b>			Fact. non parvenues	6 492	6 398
<b>Total des immobilisations</b>	<b>442 185</b>	<b>533 929</b>	Autres		
<b>Stocks et en cours</b>			Frequentiel		13 467
<b>Autres créances à recevoir</b>			dettes/prov. Congés payés	7 952	7 421
Avoirs	26		URSSAF	2 845	2 013
Avances / frais de déplacement	1 105	910	Mutuelle	435	344
Subvention région	17 200	17 200	Caisse de prévoyance	376	319
Remb. taxe sur les salaires	5 693	5 693	Caisse de retraite cadre	444	432
Aide à l'embauche	318	560	Caisse de retraite	2 882	2 328
Valeurs mobilières de placement			ASSEDIC	2 062	1 665
Banque compte épargne	119 460	67 208	Médecine du travail	138	111
Disponibilités			Charges soc. / congés payés	2 947	2 724
Banque compte courant	2 693	3 752	Autres charges à payer	626	506
Charges constatées d'avance			Impôts sur les bénéfices		948
Renouvellement antivirus	158	865	Débiteurs créditeurs divers		1 021
<b>Total stocks et en cours</b>	<b>146 652</b>	<b>96 187</b>	<b>Total dettes</b>	<b>28 966</b>	<b>42 381</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>588 838</b>	<b>630 116</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>588 838</b>	<b>630 116</b>

## TABLEAU DE FINANCEMENT

EMPLOIS STABLES	2010	2009	RESSOURCES STABLES	2010	2009
<b>Acquisitions d'immobilisations</b>			Résultat de l'exercice	-104 363	-80 011
Immobilisations incorporelles		118027	+ dotation aux amortissements	142160	143792
Développements spécifiques	40581		+ dotations aux provisions		
Logiciels	6166		- reprises sur provisions		15076
Immobilisations corporelles			- produits de cession d'actif		
Matériel informatique	3744	1725	+ valeur comptable des actifs cédés		
<b>Total des emplois stables</b>	<b>50491</b>	<b>119752</b>	<b>= Capacité d'autofinancement</b>	<b>37 797</b>	<b>48 705</b>
<b>Variat° du FRNG (ressource nette)</b>	<b>63 806</b>	<b>25 453</b>	<b>Subv. d'invest. non réintégrées</b>	<b>76500</b>	<b>96500</b>
			<b>Total des ressources stables</b>	<b>114 297</b>	<b>145 205</b>

## FONDS DE ROULEMENT PATRIMONIAL

ACTIF CIRCULANT	2010	2009	DETTES À COURT TERME	2010	2009
<b>Autres créances à recevoir</b>			<b>Fournisseurs et comptes rattachés</b>		
Avoirs	26		Fact. non parvenues	6 492	6 398
Subvention région	17 200	17 200	<b>Autres</b>		
Remb. taxe sur les salaires	5 693	5 693	Frequentiel		13 467
Aide à l'embauche	318	560	dettes/prov. Congés payés	7 952	7 421
<b>Valeurs mobilières de placement</b>			URSSAF	2 845	2 013
Banque compte épargne	119 460	67 208	Mutuelle	435	344
<b>Disponibilités</b>			Caisse de prévoyance	376	319
Banque compte courant	2 693	3 752	Caisse de retraite cadre	444	432
<b>Charges constatées d'avance</b>			Caisse de retraite	2 882	2 328
Antivirus	158	865	ASSEDIC	2 062	1 665
			Médecine du travail	138	111
			Charges soc. / congés payés	2 947	2 724
			Autres charges à payer	626	506
			Impôts sur les bénéfices		948
			Débiteurs créditeurs divers		1 021
<b>Total actif circulant</b>	<b>145 548</b>	<b>95 278</b>	<b>Total dettes à court terme</b>	<b>27 199</b>	<b>39 697</b>
			<b>Fonds de roulement patrimonial</b>	<b>118 349</b>	<b>55 581</b>

Le fonds de roulement patrimonial est, du fait d'une trésorerie très importante au 31 décembre 2010, en nette augmentation. Ceci permet largement à l'association de fonctionner durant presque quatre mois sans aucune recette.

## Rapports du commissaire aux comptes

Le rapport général et le rapport spécial du commissaire aux comptes sur les comptes de l'association pour l'exercice 2010 sont reproduits en annexe, à partir de la page 19.



## Plan d'actions 2011

Poursuivre la **politique éditoriale de mise en valeur des collections** au travers de la publication d'une dizaine de dossiers thématiques, présentations « un regard, une œuvre » ou retours sur exposition. Sont d'ores et déjà prévus les sujets suivants :

- Sur un air militaire... retour sur une exposition
- D'ombre et de lumière : la restauration de trois silhouettes du cabaret du Chat Noir de Montmartre
- Un regard, une œuvre : deux symboles de la république
- Un regard, une œuvre : bois de renne gravé magdalénien, Montmorillon, Vienne
- Kanak, portrait de groupes. Retour sur une exposition
- Patagonie, retour sur une exposition
- Un regard, une œuvre : installation sur une Simca 1301S
- Le kris, dague mystique et symbolique
- Un regard, une œuvre : le Calendrier Lorilleux par A. Mucha
- Curtis et les nations amérindiennes

... ainsi que le parcours géolocalisé de découverte du patrimoine roman en Charente.

Débuter la conception d'une **exposition virtuelle** sur le patrimoine roman.

Développer une **application smartphone Découverte Des Musées** mobile, à destination des GooglePhone sous système Android dans un premier temps.

Lancer les développements d'une nouvelle version de l'application d'inventaire des collections **AlienorWebPro** afin :

- d'intégrer un moteur de recherche simplifié de type Google, plus accessible au grand public
- d'améliorer l'ergonomie de saisie aux normes web 2.0 afin d'en faciliter l'utilisation et d'en simplifier la formation des saisisseurs
- d'en améliorer l'accessibilité à toute personne et à tout système ou navigateur

Refondre entièrement la charte graphique du **site Alienor.org** et en réorganiser les contenus afin :

- d'intégrer un moteur de recherche unique (base de données des collections, publications et tous les autres contenus)
- de permettre le support technique du multilinguisme
- de réorganiser les contenus dans un ensemble plus cohérent pour une meilleure compréhension du grand public
- de moderniser et d'uniformiser son aspect

Fournir aux musées le **matériel de marquage RFID** et de traçabilité des collections.

**Former les agents des musées :**

- à l'informatisation de l'inventaire
- à la numérisation des collections
- au marquage RFID et la traçabilité des collections
- à la réalisation de supports de médiation

## Proposition de révision des cotisations

Au vu des charges importantes qu'engendrent les développements, la maintenance et l'hébergement d'AlienorWebLibre, il a été proposé aux musées associés de s'acquitter d'une participation forfaitaire afin de limiter cette charge aux seuls frais de l'association.

Il est donc proposé d'inscrire à l'ordre du jour de l'assemblée générale la création d'une participation forfaitaire de 500 € pour les musées associés.

## Déclaration d'utilité publique

Les modalités de demande de reconnaissance d'utilité publique, permettant notamment le recours au mécénat privé, impose de faire voter en Assemblée Générale une délibération autorisant cette demande.

Le Conseil d'Administration a donc souhaité mettre cette procédure à l'ordre du jour de l'Assemblée Générale.

# Annexe

Jérôme BOURDEAU

Patrick CRUCHON

Pascal DEL'HOMME

Jean-Claude FAVRELIERE

Marie-Pascale GANDOUIN

Jean-Philippe JOUBERT

Laurent MORILLON

Yves PAUGAM

Jean-Marie SABOURIN

COMMISSAIRES AUX COMPTES

## CONSEIL INTER-REGIONAL DES MUSEES

**MUSEE SAINTE-CROIX**  
**3 Rue Jean Jaurès – 86000 POITIERS**

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS**

**EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2010**

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS**  
**EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2010**

Aux Adhérents,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2010 sur :

- le contrôle des comptes annuels de l'Association « CONSEIL INTER-REGIONAL DES MUSEES » tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été établis par le Trésorier de l'Association, conformément à l'article 10 des statuts. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

**I – OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en oeuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'Association à la fin de cet exercice.

**II – JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS**

En application des dispositions de l'article L 823-9 du Code de Commerce, relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

- ❶ Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par l'Association, nous avons été conduits à examiner la régularité de la méthode comptable décrite dans l'annexe comptable, au paragraphe « Règles et méthodes comptables » relative au traitement des subventions d'investissement affectées à des biens renouvelables, conformément au règlement 99-01 du Comité de la Réglementation Comptable (C.R.C.).
- ❷ Nous avons également été amenés à examiner la régularité du traitement comptable de la mise à disposition gratuite des locaux abritant les activités de l'Association par la D.R.A.C., enregistrée en charges de l'exercice pour un montant de 13 579 €, en contrepartie de la comptabilisation d'un produit de montant identique représentant la valeur estimée de cette contribution volontaire en nature.  
Ce traitement dérogatoire aux dispositions du plan comptable applicable aux associations (P.C.G. 1999) nous semble justifié par la recherche de l'obtention d'une meilleure image fidèle, conformément aux explications données dans le paragraphe « Autres informations complémentaires » figurant en page 12 de l'annexe comptable.
- ❸ Nous nous sommes également assurés de la correcte régularité des dépenses engagées par rapport aux procédures de contrôle interne et aux orientations définies par le bureau de l'association.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

**III – VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations financières indiquées dans les rapports moraux et financiers de l'Association pour l'exercice clos le 31 décembre 2010.

Poitiers, le 23 mars 2011

Pour HSF AUDIT  
Commissaire aux Comptes  
Pascal DEL'HOMME

# **CONSEIL INTER-REGIONAL DES MUSEES**

3 BIS RUE JEAN JAURES  
86000 POITIERS

**COMPTES ANNUELS**  
du 01/01/2010 au 31/12/2010

**Visé par le commissaire  
aux comptes**

# Sommaire

<b>Bilan association</b>	<b>2</b>
<b>ACTIF</b>	<b>2</b>
<i>Immobilisations incorporelles</i>	2
<i>Immobilisations corporelles</i>	2
<i>Immobilisations financières</i>	2
<i>Stocks en cours</i>	2
<b>PASSIF</b>	<b>3</b>
<i>Fonds associatifs et réserves</i>	3
<i>Dettes</i>	3
<i>Engagements reçus</i>	3
<i>Engagements donnés</i>	3
<b>Compte de résultat association</b>	<b>4</b>
<i>Produits d'exploitation</i>	4
<i>Autres produits d'exploitation</i>	4
<i>Produits financiers</i>	4
<i>Produits exceptionnels</i>	4
<i>Charges d'exploitation</i>	4
<i>Charges financières</i>	5
<i>Charges exceptionnelles</i>	5
<i>Evaluation des contributions volontaires en nature</i>	5
<b>Préambule</b>	<b>6</b>
<b>Notes sur le bilan actif</b>	<b>7</b>
<b>Notes sur le bilan passif</b>	<b>8</b>
<b>Emplois - Ressources 2010</b>	<b>10</b>
<b>Notes sur le compte de résultat</b>	<b>11</b>
<b>Charges et produits</b>	<b>13</b>
<b>Bilan association détaillé</b>	<b>14</b>
<b>ACTIF</b>	<b>14</b>
<i>Immobilisations incorporelles</i>	14
<i>Immobilisations corporelles</i>	14
<i>Immobilisations financières</i>	14
<i>Stocks en cours</i>	15
<b>PASSIF</b>	<b>16</b>
<i>Fonds associatifs et réserves</i>	16
<i>Dettes</i>	16
<i>Engagements reçus</i>	17
<i>Engagements donnés</i>	17
<b>Compte de résultat association détaillé</b>	<b>18</b>
<i>Produits d'exploitation</i>	18
<i>Autres produits d'exploitation</i>	18
<i>Produits financiers</i>	19
<i>Produits exceptionnels</i>	19
<i>Charges d'exploitation</i>	19
<i>Charges financières</i>	20
<i>Charges exceptionnelles</i>	20
<i>Evaluation des contributions volontaires en nature</i>	21

**Visé par le commissaire  
aux comptes**



## Bilan association

Présenté en Euros

ACTIF	Exercice clos le 31/12/2010 (12 mois)		Exercice précédent 31/12/2009 (12 mois)		Variation
	Brut	Amort.prov.	Net	Net	
<b>Immobilisations incorporelles</b>					
Frais d'établissement					
Frais de recherche et développement					
Concessions, brevets, droits similaires					
Fonds commercial					
Autres immobilisations incorporelles	1 170 822	740 788	430 035	507 698	- 77 663
Immobilisations incorporelles en cours					
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles					
<b>Immobilisations corporelles</b>					
Terrains					
Constructions					
Installations techniques, matériel et outillage industriels					
Autres immobilisations corporelles	209 270	197 120	12 150	26 231	- 14 081
Immobilisations grevées de droit					
Immobilisations en cours					
Avances et acomptes sur immobilisations corporelles					
<b>Immobilisations financières</b>					
Participations					
Créances rattachées à des participations					
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille					
Autres titres immobilisés					
Prêts					
Autres immobilisations financières					
<b>TOTAL (I)</b>	<b>1 380 093</b>	<b>937 908</b>	<b>442 185</b>	<b>533 929</b>	<b>- 91 744</b>
<b>Stocks en cours</b>					
Matières premières, approvisionnements					
En-cours de production de biens et services					
Produits intermédiaires et finis					
Marchandises					
Avances et acomptes versés sur commandes					
Créances usagers et comptes rattachés					
Autres créances					
. Fournisseurs débiteurs	26		26		26
. Personnel	1 105		1 105	910	195
. Organismes sociaux					
. Etat, impôts sur les bénéfices					
. Etat, taxes sur le chiffre d'affaires					
. Autres	23 211		23 211	23 453	- 242
Valeurs mobilières de placement	119 460		119 460	67 208	52 252
Disponibilités	2 693		2 693	3 752	- 1 059
Charges constatées d'avance	158		158	865	- 707
<b>TOTAL (II)</b>	<b>146 652</b>		<b>146 652</b>	<b>96 187</b>	<b>50 465</b>
Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)					
Primes de remboursement des emprunts (IV)					
Ecarts de conversion actif (V)					
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1 526 745</b>	<b>937 908</b>	<b>588 838</b>	<b>630 116</b>	<b>- 41 278</b>

Visé par le commissaire  
aux comptes

**Bilan association(suite)**

Présenté en Euros

<b>PASSIF</b>	Exercice clos le <b>31/12/2010</b> (12 mois)	Exercice précédent <b>31/12/2009</b> (12 mois)	<b>Variation</b>
<b>Fonds associatifs et réserves</b>			
Fonds propres			
. Fonds associatifs sans droit de reprise	1 511 916	1 435 416	76 500
. Ecarts de réévaluation			
. Réserves			
. Report à nouveau	-847 681	-767 775	- 79 906
. Résultat de l'exercice	-104 363	-79 907	- 24 456
Autres fonds associatifs			
. Fonds associatifs avec droit de reprise			
. Apports			
. Legs et donations			
. Résultats sous contrôle de tiers financeurs			
. Ecarts de réévaluation			
. Subventions d'investissement sur biens non renouvelables			
. Provisions réglementées			
. Droits des propriétaires (commodat)			
<b>TOTAL (I)</b>	<b>559 872</b>	<b>587 735</b>	<b>- 27 863</b>
Provisions pour risques et charges			
<b>TOTAL (II)</b>			
Fonds dédiés			
. Sur subventions de fonctionnement			
. Sur autres ressources			
<b>TOTAL (III)</b>			
<b>Dettes</b>			
Emprunts et dettes assimilées			
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours			
Fournisseurs et comptes rattachés	8 260	9 081	- 821
Autres	20 706	33 300	- 12 594
Produits constatés d'avance			
<b>TOTAL (IV)</b>	<b>28 966</b>	<b>42 381</b>	<b>- 13 415</b>
Ecart de conversion passif (V)			
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>588 838</b>	<b>630 116</b>	<b>- 41 278</b>
<b>Engagements reçus</b>			
Legs nets à réaliser			
. acceptés par les organes statutairement compétents			
. autorisés par l'organisme de tutelle			
Dont en nature restant à vendre			
<b>Engagements donnés</b>			
<b>Visé par le commissaire aux comptes</b>			

**Compte de résultat association**

Présenté en Euros

	Exercice clos le <b>31/12/2010</b> (12 mois)		Exercice précédent <b>31/12/2009</b> (12 mois)	Variation	%
	France	Exportations	Total	Total	
<b>Produits d'exploitation</b>					
Ventes de marchandises					
Production vendue biens				768	-100
Production vendue services					
<b>Montants nets produits d'expl.</b>				<b>768</b>	<b>- 768</b>
					<b>-100</b>
<b>Autres produits d'exploitation</b>					
Production stockée					
Production immobilisée					
Subventions d'exploitation			146 000	156 000	- 10 000
Dons					
Cotisations			120 157	120 159	- 2
Legs et donations					
Produits liés à des financements réglementaires					
Autres produits			13 579	13 579	0,00
Reprise de provisions					
Transfert de charges			4 168	2 728	1 440
					52,79
<b>Sous-total des autres produits d'exploitation</b>			<b>283 904</b>	<b>292 466</b>	<b>- 8 562</b>
					<b>-2,93</b>
<b>Total des produits d'exploitation (I)</b>			<b>283 904</b>	<b>293 234</b>	<b>- 9 330</b>
					<b>-3,18</b>
Quotes-parts d'éléments du fonds associatif virées au compte de résultat					
<b>Produits financiers</b>					
De participations					
D'autres valeurs mobilières et créances d'actif					
Autres intérêts et produits assimilés			1 252	818	434
Reprises sur provisions et transferts de charges					
Différences positives de change					
Produits nets sur cessions valeurs mobilières placement					
<b>Total des produits financiers (III)</b>			<b>1 252</b>	<b>818</b>	<b>434</b>
					<b>53,06</b>
<b>Produits exceptionnels</b>					
Sur opérations de gestion			40	15 076	- 15 036
Sur-opérations en capital					
Reprises sur provisions et transferts de charges					
<b>Total des produits exceptionnels (IV)</b>			<b>40</b>	<b>15 076</b>	<b>- 15 036</b>
					<b>-99,73</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS (I + II + III + IV)</b>			<b>285 197</b>	<b>309 128</b>	<b>- 23 931</b>
					<b>-7,74</b>
<b>SOLDE DEBITEUR = DEFICIT</b>			<b>-104 363</b>	<b>-79 907</b>	<b>- 24 456</b>
					<b>30,61</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>			<b>389 560</b>	<b>389 035</b>	<b>525</b>
					<b>0,13</b>
<b>Charges d'exploitation</b>					
Achats de marchandises et de matières premières					
Variation de stock marchandises et matières premières					
Autres achats non stockés			1 160	3 086	- 1 926
Services extérieurs			28 810	30 594	- 1 784
Autres services extérieurs			68 142	67 916	226
Impôts, taxes et versements assimilés			3 572	3 944	- 372
Salaires et traitements			96 880	91 614	5 266
Charges sociales			35 076	33 940	1 136
Autres charges de personnels					
Subventions accordées par l'association					

**Visé par le commissaire  
aux comptes**

## Compte de résultat association (suite)

Présenté en Euros

	Exercice clos le 31/12/2010 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2009 (12 mois)	Variation	%
Dotations aux amortissements	142 160	143 791	- 1 631	-1,13
Dotations aux provisions				
(-) Engagements à réaliser sur ressources affectées				
Autres charges	13 582	13 600	- 18	-0,13
<b>Total des charges d'exploitation (I)</b>	<b>389 380</b>	<b>388 485</b>	<b>895</b>	<b>0,23</b>
Quotes-parts de résultat sur opérations communes (II)				
<b>Charges financières</b>				
Dotations financières aux amortissements et provisions				
Intérêts et charges assimilées		0		
Différences négatives de change				
Charges nettes sur cessions valeurs mobilières de placements				
<b>Total des charges financières (III)</b>		<b>0</b>		
<b>Charges exceptionnelles</b>				
Sur opérations de gestion	105	458	- 353	-77,07
Sur opérations en capital	74		74	N/S
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions				
<b>Total des charges exceptionnelles (IV)</b>	<b>179</b>	<b>458</b>	<b>- 279</b>	<b>-60,92</b>
Participation des salariés aux résultats (V)				
Impôts sur les sociétés (VI)		92	- 92	-100
<b>TOTAL DES CHARGES (I + II + III + IV + V + VI)</b>	<b>389 560</b>	<b>389 035</b>	<b>525</b>	<b>0,13</b>
<b>SOLDE CREDITEUR - EXCEDENT</b>				
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>389 560</b>	<b>389 035</b>	<b>525</b>	<b>0,13</b>
<b>Evaluation des contributions volontaires en nature</b>				
Produits				
. Bénévolat				
. Prestations en nature				
. Dons en nature				
<b>Total</b>				
Charges				
. Secours en nature				
. Mise à disposition gratuite de biens et services				
. Personnel bénévole				
<b>Total</b>				

Visé par le commissaire  
aux comptes

## Préambule

L'exercice social clos le 31/12/2010 a une durée de 12 mois.  
L'exercice précédent clos le 31/12/2009 avait une durée de 12 mois.

Le total du bilan de l'exercice avant affectation du résultat est de 588 837,68 E.

Le résultat net comptable est une perte de 104 362,82 E.

### **Règles et méthodes comptables**

Les conventions ci-après ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux règles de base suivantes :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

- Amortissements de l'actif immobilisé : les biens susceptibles de subir une dépréciation sont amortis selon le mode linéaire ou dégressif sur la base de leur durée de vie économique.

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de production, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens, et après déduction des rabais commerciaux, remises, escomptes de règlements obtenus.

Les décisions suivantes ont été prises au niveau de la présentation des comptes annuels :

- immobilisations décomposables : l'entreprise n'a pas été en mesure de définir les immobilisations décomposables ou la décomposition de celles-ci ne présente pas d'impact significatif,
- immobilisations non décomposables : bénéficiant des mesures de tolérance, l'entreprise a opté pour le maintien des durées d'usage pour l'amortissement des biens non décomposés.

**Visé par le commissaire  
aux comptes**

### **Autres éléments significatifs de l'exercice**

L'association "Le CONSEIL INTER REGIONAL DES MUSEES" reçoit des subventions pour financer leur site internet et son matériel informatique dans le cadre du développement du réseau patrimonial. Ces investissements, comme indiquée par l'association, sont indispensables à l'activité exercée par l'association. Leur renouvellement sera donc nécessaire à la poursuite de son activité.

A l'analyse des conventions de subventions, aucune clause ne fait apparaître l'attribution de nouvelles subventions pour le renouvellement de ces biens.

Dans ces conditions, les subventions ont été comptabilisées directement au compte "subventions d'investissement affectées à des biens renouvelables", au niveau des fonds associatifs sans droit de reprise, pour un montant de 1 511 916 €. Ces subventions ne sont ni amorties, ni rapportées au compte de résultat, conformément au règlement 99-01 du Comité de la Réglementation Comptable (CRC).

Les conséquences sur le résultat de l'association sont les suivantes :

- constatation de la charge liée à l'amortissement des investissements, soit 142 160 € ;
- aucune constatation de produits résultant de l'obtention de la subvention ;
- l'incidence est une perte du montant de la dotation aux amortissements des investissements.

## Notes sur le bilan actif

### Actif immobilisé

Les mouvements de l'exercice sont détaillés dans les tableaux ci-dessous :

Immobilisations brutes = 1 380 093

Actif immobilisé	A l'ouverture	Augmentation	Diminution	A la clôture
Immobilisations incorporelles	1 124 076	46 747		1 170 822
Immobilisations corporelles	231 381	3 744	25 855	209 270
Immobilisations financières				
<b>TOTAL</b>	<b>1 355 457</b>	<b>50 490</b>	<b>25 855</b>	<b>1 380 093</b>

Amortissements et provisions d'actif = 937 908

Amortissements et provisions	A l'ouverture	Augmentation	Diminution	A la clôture
Immobilisations incorporelles	616 378	124 409		740 788
Immobilisations corporelles	205 150	17 750	25 780	197 120
Titres mis en équivalence				
Autres Immobilisations financières				
<b>TOTAL</b>	<b>821 529</b>	<b>142 159</b>	<b>25 780</b>	<b>937 908</b>

Détail des immobilisations et amortissements en fin de période

Nature des biens immobilisés	Montant	Amortis.	Valeur nette	Durée
Logiciels	116 988	110 368	6 621	de 1 à 3 ans
Site internet	1 047 081	630 420	416 661	8 ans
Licence	6 753	0	6 753	Non amortiss.
Materiel informatique	209 270	197 120	12 150	de 3 à 5 ans
<b>TOTAL</b>	<b>1 380 093</b>	<b>937 908</b>	<b>442 185</b>	

Etat des créances = 24 500

Etat des créances	Montant brut	A un an	A plus d'un an
Actif immobilisé			
Actif circulant & charges d'avance	24 500	24 500	
<b>TOTAL</b>	<b>24 500</b>	<b>24 500</b>	

Produits à recevoir par postes du bilan = 318

Produits à recevoir	Montant
Immobilisations financières	
Clients et comptes rattachés	
Autres créances	318
Disponibilités	
<b>TOTAL</b>	<b>318</b>

Charges constatées d'avance = 158

Les charges constatées d'avance ne sont composées que de charges ordinaires dont la répercussion sur le résultat est reportée à un exercice ultérieur.

**Visé par le commissaire  
aux comptes**

## Notes sur le bilan passif

### Etat des dettes = 28 966

Etat des dettes	Montant total	De 0 à 1 an	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans
Etablissements de crédit				
Dettes financières diverses				
Fournisseurs	8 260	8 260		
Dettes fiscales & sociales	20 706	20 706		
Dettes sur immobilisations				
Autres dettes				
Produits constatés d'avance				
<b>TOTAL</b>	<b>28 966</b>	<b>28 966</b>		

### Charges à payer par postes du bilan = 18 017

Charges à payer	Montant
Emp. & dettes établ. de crédit	
Emp. & dettes financières div.	
Fournisseurs	6 492
Dettes fiscales & sociales	11 525
Autres dettes	
<b>TOTAL</b>	<b>18 017</b>

### Informations complémentaires sur le bilan passif

Au titre de la période, l'association a perçu les subventions d'investissements suivantes :

- de l'Etat : convention financière 2010 : 76 500 €

**Visé par le commissaire  
aux comptes**

**Fonds associatifs**

Exercice clos le 31/12/2010

**TABLEAU DE SUIVI DES FONDS ASSOCIATIFS**

Euros

Libellé	Solde au début de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Solde à la fin de l'exercice
	A	B	C	D=A+B-C
Fonds associatifs sans droit de reprise				
- Patrimoine intégré				
- Fonds statutaires				
- Subventions d'investissements non renouvelables	1 435 416	76 500		1 511 916
- Apports sans droit de reprise				
- Legs et donations avec contrepartie d'actif immobilisé				
- Subventions d'invest. affectées à des biens renouvelables				
Ecart de réévaluation sur des biens sans droit de reprise				
Réserves statutaires ou contractuelles				
Réserves réglementées				
Autres réserves				
Report à nouveau	-767 775	-79 907		- 847 681
Résultat de l'exercice	-79 907	-104 363	-79 907	-104 363
Fonds associatifs avec droit de reprise				
- Apports				
- Legs et donations				
- Subventions d'investissement sur biens renouvelables				
Résultats sous contrôle des tiers financeurs				
Ecart de réévaluation sur des biens avec droit de reprise				
Subventions d'investissement sur biens non renouvelables				
Provisions réglementées				
Droits des propriétaires (Commodat)				
<b>Total</b>	<b>587 735</b>	<b>-107 770</b>	<b>-79 907</b>	<b>559 872</b>

**Visé par le commissaire  
aux comptes**



## Emplois - Ressources 2010

### EMPLOIS – RESSOURCES 2010

#### RESSOURCES 2010

Résultat net comptable	-104 363 €
Dotation aux amortissements	142 160 €
	<hr/>
Capacité d'autofinancement	+ 37 797 €
Subvention Drac investissement	76 500 €
<b>TOTAL DES RESSOURCES</b>	<b>114 297 €</b>

#### EMPLOIS 2010

Investissements incorporels	46 747 €
Investissements corporels	3 744 €
	<hr/>
<b>TOTAL DES EMPLOIS</b>	<b>50 491 €</b>
<b>RESSOURCE NETTE</b>	<b>63 806 €</b>

**Visé par le commissaire  
aux comptes**

## Notes sur le compte de résultat

### ***Autres informations relatives au compte de résultat***

Dans le cadre des conventions 2010 entre l'Etat, la Région POITOU-CHARENTES et le Conseil Inter Régional des Musées, l'association a perçu :

- Subvention de fonctionnement de l'Etat : 60 000 € ;
- Subvention de fonctionnement de la Région POITOU-CHARENTES : 86 000 €.

Le Conseil Inter Régional des Musées a perçu sur l'exercice clos au 31/12/2010 un total de 146 000 € de subventions de fonctionnement.

**Visé par le commissaire  
aux comptes**

## **Autres informations (suite)**

### **Autres informations complémentaires**

La mise à disposition des locaux par l'Etat a été, comme l'an passé, comptabilisée. Elle s'élève pour l'exercice 2010 à 13 579 €.

Son montant est déterminé par l'association en fonction d'un loyer annuel et de ses charges annexes.

Il a été choisi de comptabiliser cette somme afin de s'approcher le plus fidèlement possible de ce que devrait être les charges et produits de l'association si ces locaux n'étaient pas mis à disposition gratuitement.

En outre, cette comptabilisation semble possible du fait que la mise à disposition :

- Résulte d'une convention ;
- Qu'elle est correctement chiffrée ;
- Que sa comptabilisation n'influence pas le résultat.

La participation des bénévoles à l'activité de l'association n'a fait l'objet d'aucune valorisation.

**Visé par le commissaire  
aux comptes**

## Charges et produits

Les comptes détaillés dans les tableaux suivants concernent les écritures comptables relatives à l'indépendance des exercices.

### Produits à recevoir = 318

Produits à recevoir sur autres créances	Montant
<i>Divers prod. a recevoir( 46870000 )</i>	318
<b>TOTAL</b>	<b>318</b>

### Charges constatées d'avance = 158

Charges constatées d'avance	Montant
<i>Charges constat. d'avance( 48600000 )</i>	158
<b>TOTAL</b>	<b>158</b>

### Charges à payer = 18 017

Dettes fournisseurs et comptes rattachés	Montant
<i>Fourn. fact.non parvenues( 40810000 )</i>	6 492
<b>TOTAL</b>	<b>6 492</b>

Dettes fiscales et sociales	Montant
<i>Dettes prov./conges payes( 42820000 )</i>	7 952
<i>Charg.soc./conges a payer( 43820000 )</i>	2 947
<i>Autres chges a payer( 43860000 )</i>	626
<b>TOTAL</b>	<b>11 525</b>

Visé par le commissaire  
aux comptes

Jérôme BOURDEAU

Patrick CRUCHON

Pascal DEL'HOMME

Jean-Claude FAVRELIÈRE

Marie-Pascale GANDOUIN

Jean-Philippe JOUBERT

Laurent MORILLON

Yves PAUGAM

Jean-Marie SABOURIN

## CONSEIL INTER-REGIONAL DES MUSEES

**MUSEE SAINTE-CROIX**  
**3 Rue Jean Jaurès – 86000 POITIERS**

COMMISSAIRES AUX COMPTES

**RAPPORT SPECIAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES  
SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES**

**REUNION DE L'ORGANE DELIBERANT RELATIVE A L'APPROBATION  
DES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2010**

**RAPPORT SPECIAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES  
SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES**

**REUNION DE L'ORGANE DELIBERANT RELATIVE A L'APPROBATION DES COMPTES  
DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2010**

Aux Adhérents,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre association, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission.

**CONVENTIONS SOUMISES A L'APPROBATION DE L'ASSEMBLEE GENERALE**

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention intervenue au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'assemblée générale, en application des dispositions de l'article L. 227-10 du code de commerce.

Poitiers, le 23 mars 2011

Pour HSF AUDIT  
Commissaire aux Comptes  
Pascal DEL'HOMME